

РОМАН ГОВОР:

«ЧТОБЫ БЫТЬ ВСЕГДА, НУЖНО БЫТЬ СКРОМНЫМ»

Красивая история пишется не одним днем. Она строится годами. Она закладывается отцами и передается детям. В итоге эта история становится значимой не только для самой семьи, но и для целого города. Ярким примером симбиоза крепких семейных традиций и уверенного развития социально

значимого бизнеса представляется история Романа Говора, который в каждом новом шаге видит ответственность перед своей семьей и целым городом.

Одним из последних поводов для встречи с Романом Говором стало важное событие, как для самого предпринимателя, так и рассматриваемое в масштабах города: в сентябре в Новокузнецке открылся отель с мировым именем. В огромном холле новой гостиницы с панорамными окнами, выходящими на залитые солнцем просторные улицы города, нас встретил приятный молодой человек с хорошими манерами и чувством вкуса, что сразу прочиталось в его образе. Беседа пошла легко и непринужденно, словно за ним и его семьей не стоит огромный бизнес, измеряемый далеко не миллионами...

- Роман, ваша фамилия очень известна в городе. Вы интересны сильными традициями своей семьи и Вас знают как продолжателя дела отца. И наш номер журнала как раз посвящен теме отцов и детей. Насколько семья, воспитание влияют на детей, на становление их как будущих успешных предпринимателей?

- Если честно, я об этом вообще не задумывался. Семья – это как само собой разумеющееся: куда отец, туда и я. Скажет, что надо ехать куда-то в другое место и там работать – поедем семьей работать. В хорошем смысле, а не как в «Крестном отце».

- Какие качества, которые вам привил отец, пригодились в жизни, и как вы сами воспитываете детей?

- Отец старался прививать честность и порядочность. Ну, и мужественность, однозначно. В нашей семье преемственность поколений, поэтому мне не приходится изобретать велосипед!

- У вас были очень хорошие стартовые позиции, а как заработать первый миллион?

- Я думаю, что нужно прилежно работать, накапливать практические знания и опыт. Оценки в дипломе, вопреки устоявшимся стереотипам, на самом деле не так важ-



Моя цель – чувствовать себя комфортно в разных ситуациях: быть свободным в образе мыслей и свободным от материальных зависимостей

ны. Потому что качество современного российского образования оставляет желать лучшего. Я сам получил два диплома здесь, в Новокузнецке, и третий, МВА – в Москве. И поверьте, знаю, что образование – ничто, и то, что все стремятся его получить, чтобы выйти на старт – это миф. По сути, если человек придет устраиваться на работу и у него будет определенный опыт за плечами – это гораздо лучше, чем просто диплом с отличием. Гораздо лучше. Его не нужно будет долго учить. Потому что то, чему учат в институте, к сожалению, далеко от реальной жизни. Порой обучают по учебникам 70-80 годов, учат тому, что ты в реальности уже никогда даже посмотреть не сможешь. Так что надо верить в свою мечту, прилежно работать и всегда стремиться к лучшему. Менять место работы. Почему нет?! Ожидания не оправдались – меняй!

- Человеку с высоким статусом проще или сложнее устроить свою личную жизнь? Каким критериям должна соответствовать вторая половина?

- Я думаю, главное не статус, главное – желание. Надо быть внутренне готовым к переходу отношений на качественно другой уровень, на уровень семьи. То есть необходимо осознать, что личная жизнь после свадьбы не теряет свой смысл, а приобретает качества надежного тыла и всего самого доброго. С супругой мы вместе уже четырнадцать лет: сначала долго дружили, потом поженились. Сейчас у нас двое детей, и я очень надеюсь, что будет больше. Дети – это супер, я люблю детей!

- В старой России в состоятельных семьях с традициями предпочитали сводить детей с представителями таких же состоятельных семей...

- ...брак по расчету?!

- Точно! Можно было сказать короче. В вашем случае это не так?

- Знаете, я своей супруге как-то признался: «Я на тебе женился по расчету». Она возмущается: «Почему?» Я говорю: «Мой тесть – главный врач Первой горбольницы Данцигер... Теперь я хочу закрыть больницу и сделать из нее игровой центр». Она растерялась: «Зачем?»

На самом деле ничего подобного, конечно, не было! Никогда бы и не подумал принимать участие в каких-то мезальянсах.

- А в отношении собственных детей?

- У наших детей всегда есть возможность выбора, и я считаю, что это нормально.

- Какое у вас отношение к прессе, к журналам: нравятся – не нравятся...

- В последнее время предпочтение отдаю книгам и современной прозе в частности. Сейчас, например, читаю



Всегда нужно думать о завтрашнем дне. Ведь за нашими плечами семья, люди, которые у нас работают. Подводить их нельзя. В первую очередь, нужно быть социально ответственными, мы же прежде всего – люди!

Дмитрия Липскерова, очень нравится. Прессой в основном интересуюсь в Сети – смотрю какие-то новости, аналитику, журнал РБК читаю онлайн. Именно в Сети познакомился с новой обложкой «Самого Сока». Почитал комментарии, отзывы – понравилось. Вот и сам откликнулся.

- Наш журнал про успешных, в какой-то степени гламурных людей. Какими, на ваш взгляд, должны быть атрибуты такого человека: «игрушки», виды спорта...

- Все активные виды спорта – это моя страсть! Я абсолютно ничего не боюсь: охота, рыбалка, мотоциклы, снегоходы – всё часть моей жизни. Единственное, чего я никогда не сделаю – не прыгну с парашютом – ощущение свободного падения мне почему-то не по душе. Это особенно странно, исходя из того, что высоты я не боюсь.

- Предпочитаете отдыхать в Сибири или куда-то отправляетесь за приключениями?

- Да это все есть у нас: Горный Алтай, Хакасия, Шерегеш. Сноуборд, рыбалка и прочее.

- Где вас можно встретить, в каких местах конкретно?

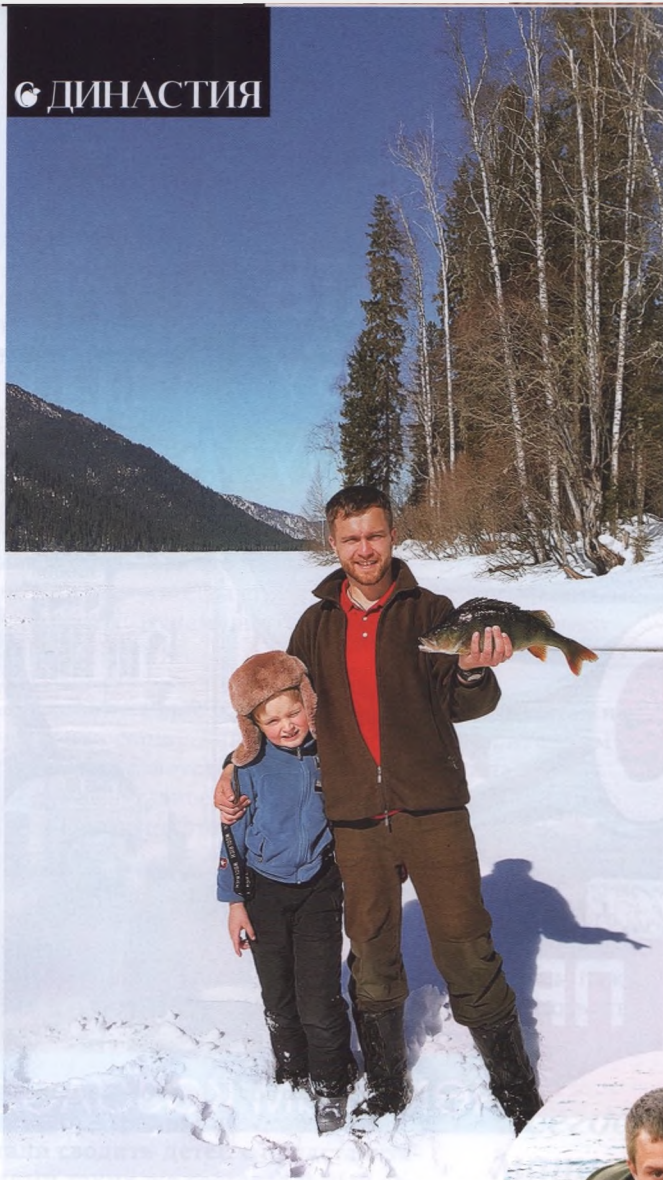
- Если говорить об Алтае, то меня можно встретить там, где-нибудь в лесу! Точных координат не дам, но если вы попадете в какое-нибудь дикое место, где ходят медведи, то, возможно, в палаточном лагере у костра буду сидеть именно я. Обожаю отсутствие цивилизации, люблю проводить в таких местах много времени, «поглощая» его рыбалкой, охотой, купанием в горных ручьях. Как-то в «плюс пять» в водопад там прыгнул!

Если говорить о цивилизации, то импонирует Новосибирск – очень приятный и просторный город. Нравится их площадь Ленина, новый мост, который «перекинули» на Левый берег, очень нравится оперный театр. И самый-самый центр - Красный проспект, его просторные, широкие улицы. Сама мысль о том, что это третий город в России, поражает! И потенциал у него соответственно огромный. И бизнес там очень диверсифицирован, развито судоходство, развито строительство, которое имеет мультипликативный эффект, толкающий к развитию другие бизнесы.

Но Новокузнецк, хоть он до сих пор и моногород, мне нравится больше! Надеюсь, нашими общими усилиями ситуация изменится. В основном всё свое время я провожу именно здесь, в родном городе. И если сравнивать Новокузнецк с другими «сибиряками», то, скажем, Красноярск – по моим ощущениям, это одна центральная улица Кирова, но не такая грандиозная, как наша. Ну да, в Красноярске почти миллион человек живет, но в узких улочках это как-то не ощущается. А у нас совсем другое дело: только посмотрите, какие просторы открываются из панорамного окна отеля! Это место в гостинице у меня самое любимое: вроде бы я в городе, но вокруг тишина и уединение. Если говорить о других любимых местах Новокузнецка, то раньше это был бар Clever, а сейчас, конечно, наш новый бар Paulaner. Также мне нравится Travelers coffee и «Тандыр».

- Роман, официально открылся Radisson - пока первый и единственный отель международного класса в Новокузнецке. Нарисуйте, пожалуйста, портрет гостя отеля, на которого вы рассчитываете, кто эти люди: участники выставки «Уголь и Майнинг», бизнесмены, молодожены или кто-то еще?

- На момент подписания договора с правообладателем - компанией Carlson Rezidor Hotel Group - мы имели возможность выбирать из двух форматов. Концепция, которая нам импонировала и на которой мы остановились, была представлена в России всего одним отелем. Эта современная концепция, прежде всего, ориентирована на бизнесмена, путешествующего налегке, но, кроме того, в нее вполне органично вписываются индивидуальные путешественники и, конечно же, семейные пары. Дело в том, что в связи с внешними обстоятельствами международных санкций наши соотечественники стали больше путешествовать по России. Но часто отсутствующий сервис мешает путешественникам получать привычный уровень комфорта и сервиса, и наша задача - этот момент «подтянуть» до меж-



дународного уровня. Имидж глубинки, населенной «медведями и суровыми людьми», кроме того что перестал быть хоть сколько-то похожим на правду, еще и не несет жителям никаких предпочтений. Мы, как локальная новокузнецкая компания, решили, что имеем право и желание работать над улучшением имиджа нашего города.



- Но почему именно Новокузнецк, а не областной центр - Кемерово? Есть ли в провинциальном сибирском городе потребность в отеле международного класса?

- Безусловно, Кемерово – это центр, но центр административный... Исторический же центр Кузбасса – это Новокузнецк. К сожалению, в последнее время в области мало внимания уделяется развитию Новокузнецка, а больше акцентов делается в сторону Кемерово. Я считаю себя патриотом города и хочу видеть его преображение, видеть его достойным. И поэтому, выбирая между Новокузнецком и Кемерово, всегда выбирал и буду выбирать родной город. Кроме того, с точки зрения экономики бизнеса – перспективы у нас отличные. Надо понимать, что мы не просто решили потратить деньги на бизнес одного дня: этому проекту предшествовали скрупулезные экономические обоснования.

- То есть все-таки финансовая составляющая в первую очередь, а уже потом патриотизм...

- В данном случае я бы не стал расставлять акценты. Главное в этом и других проектах – это то, что бизнес и состояние души поют в унисон.

- Другие отели этой сети в Сибири тоже вам принадлежат?

- Нет, у других отелей другие собственники. Мы развиваем только новокузнецкое направление. Хочу добавить, что мы подали заявку на звездность отеля и уже в ближайшее время надеемся подтвердить статус отеля официально. Мы уверены в своих «4 звездах».

- Роман, а вообще насколько сложно развивать в Сибири проект с мировым именем? У вашей семьи довольно большой опыт в этом вопросе: в Новокузнецке вам принадлежат такие всемирно известные бренды, как «Лукойл», «Макдоналдс», теперь ParkInn.

- Приобретая права на использование бренда, всегда переплачиваешь, но получаешь возможность отличного старта за счет готовых решений. «Покупая» бренд, инвестору не нужно ничего придумывать - все уже готово: отлаженные бизнес-процессы, маркетинговая стратегия, система продаж. Ведь самое узкое место любого бизнеса – это продажи, реализация. А если ты пользуешься арендованным брендом, то зачастую просто переключиваешь продажи на плечи бренда – бренд продает себя сам.

Соответственно, именно поэтому наша компания рассматривает инвестиции преимущественно в бренды.

- Это правда, что вы выкупили права на использование марки «Макдоналдс» от Урала и дальше?

- Да, это правда. Вся Сибирь, включая ее Восточную часть - наша, Новосибирск в том числе. 16 сентября стартовала работа первого ресторана в Новокузнецке, в «Планете».

- Да, это очень крутая новость! «Лукойл», «Макдоналдс», теперь еще отель международной сети... Есть ли планы по расширению линейки брендов, или этого уже достаточно?

- На самом деле мы всегда открыты для предложений и всегда их рассматриваем. Даже сейчас у нас есть ряд проектов, которые находятся на экспертизе. Среди них как брендовые проекты, так и стартапы. Нам интересны разные возможности и направления. Но бизнес мы рассматриваем только в Сибири, потому что он должен управляться, а переезжать в какое-то другое место просто не хочется. Мы хотим жить на родине.

- Откуда такое патриотичное настроение жить в Сибири? Сейчас ведь модно уезжать за границу и вести дела дистанционно, попивая мохито на пляже.

- Наверное, кому-то так проще всего, но я уверен, что так очень скучно! Кроме того, на мой взгляд, для того

чтобы работать за границей, там нужно родиться, учиться и прочее. Нужно жить в системе их координат, приезжих русских за границей никто не ждет, там интересны только наши финансы. А просто приехать куда-то на море и сидеть на мешках с деньгами – скучно и не логично. Потому что хочется развиваться, а не деградировать с мохитой в бокале.

- Роман, бывает интересно измерять успех людей их целями в жизни... Какая у вас глобальная цель? Например, лет так через 10-15 как себя видите?

- Моя цель – чувствовать себя комфортно в разных ситуациях: быть свободным от материальных зависимостей, быть свободным в образе мыслей, быть свободным в перемещениях, быть уверенным в том, что мои близкие всегда будут здоровы и всегда будут рядом – это, наверное, главное. И это, наверное, высший уровень комфорта.



Точных координат не дам, но если вы попадете в какое-нибудь дикое место, где ходят медведи, то, возможно, в палаточном лагере у костра буду сидеть именно я

- А бизнес-цель выражена в деньгах, в количестве открываемых гостиниц, ресторанов, новых заправок?..

- Все, о чем вы говорите – это, я думаю, возможность не отказывать себе в чем-то. Но я не имею в виду приобретение каких-то яхт, самолетов и пароходов... Такого желания не существует. Мне незачем удовлетворять свое эго. Если маленький человек покупает себе большую машину – это явно говорит о каком-то синдроме, Наполеона или кого-то еще. Я такими страхами не обременен. У меня нет желания покупать «игрушки», которые будут стоять без дела. Так что яхты у меня нет, как и других, не вовлеченных в работу, пассивов.

- А на какой машине сейчас ездите?

- Раньше был большой «мерседес» S-класса, на котором за два с половиной года я накопил почти 200 тысяч. Но сейчас у меня машина E-класса, потому что банально жалко «эску». Честно!



- На ваш взгляд, как будет развиваться наш сибирский регион?

- Сибирь, как и многие другие части России, обязана пойти по пути деиндустриализации. Потому что, чего греха таить, все считают Россию сырьевым придатком. Или, как сказал американский сенатор Джон Маккейн: «Россия – это одна большая бензоколонка». На самом деле это ведь обидно. Если кто-то где-то «чихнет» за рубежом, например, разразится очередной ипотечный кризис, то мы это почувствуем больше других, потому что ничего не производим, а просто добываем и продаем сырье. А это сырье где-то перерабатывается и с бешеной наценкой возвращается к нам же в виде телефонов, компьютеров и прочего «быстро портящегося» барахла. Если Россия, и Сибирь в частности, не изменит свой подход к производству товаров и услуг, то мы всегда будем плестись где-то далеко позади, наблюдая за пятками убегающего вперед прогресса. Соответственно, единственный выход – это идти по тому вектору, который выбран сейчас, а именно – по вектору деиндустриализации, разворачивая экономику на локальное производство товаров и услуг. В развитых странах доля услуг, не товаров, а именно услуг, занимает значимую часть. У нас, к сожалению, эта доля составляет лишь 20-25%. А, например, в той же Америке – это все 70%. Юристов, адвокатов, врачей – там огромное количество. Я думаю, к этому нам надо стремиться. И сейчас мы, в том числе, начали подготовку проекта в медицинском направлении.

«... барахла. Если Россия, и Сибирь в частности, не изменит свой подход к производству товаров и услуг, то мы всегда будем плестись где-то далеко позади, наблюдая за пятками убегающего вперед прогресса. Соответственно, единственный выход – это идти по тому вектору, который выбран сейчас, а именно – по вектору деиндустриализации, разворачивая экономику на локальное производство товаров и услуг. В развитых странах доля услуг, не товаров, а именно услуг, занимает значимую часть. У нас, к сожалению, эта доля составляет лишь 20-25%. А, например, в той же Америке – это все 70%. Юристов, адвокатов, врачей – там огромное количество. Я думаю, к этому нам надо стремиться. И сейчас мы, в том числе, начали подготовку проекта в медицинском направлении.»

Переезжать в какое-то другое место не хочется. Просто приехать куда-то и сидеть на мешках с деньгами – скучно и не логично

- Сколько сотрудников сейчас работает в ваших компаниях?

- Если брать в расчет и нефтеперерабатывающий бизнес, то получится около двух тысяч человек. Огромный груз ответственности.

- Ваше отношение к риску – насколько стоит рисковать? То ли сейчас время для того, чтобы пойти на риск?

- Смотря какой бизнес. Если есть какая-то гарантия, страховка, если это не последние деньги, то почему нет?! А вот на последние деньги однозначно не стоит. Всегда нужно думать о завтрашнем дне. Ведь за нашими плечами семья, люди, которые у нас работают. Подводить своих детей, детей сотрудников, их близких – так нельзя. Мне кажется, в первую очередь нужно быть социально ответственными, мы же прежде всего – люди!

- Роман, традиционный вопрос, который мы уже на протяжении 11 лет задаем нашим героям: существует ли у вас рецепт «сочной» жизни? Как сейчас, в настоящее время, стоит вести себя в этой России, в этих условиях, чтобы получить удовольствие, комфортную жизнь, ту, о которой вы говорили?

- Надо быть скромнее. Ведь не секрет, что многие нувориши с упавшими на голову деньгами горят, как спички на ветру: вот была – и вмиг уголек. Сегодня они есть, а завтра о них уже никто не вспомнит. А вот чтобы быть всегда, нужно быть порядочным, нужно быть скромным. Скромность рулит, однозначно! Отец в меня эти понятия заложил. Гены – это очень важно. Это настоящий старт! ♣

Алексей Бердышев, Марианна Мантрова